

## فن بازار ملی در ایران؛ چارچوب مفهومی و الزامات عملیاتی

تاریخ دریافت: ۸۶/۹/۵

دکتر سید حمید خداداد حسینی\*

تاریخ پذیرش: ۸۶/۱۲/۱۷

روح الله سهرابی\*\*

### چکیده

امروزه فناوری به عنوان یکی از مهمترین عوامل توسعه اقتصادی و صنعتی کشورها مطرح می‌باشد. در مناطق مختلف جهان، روش‌های گوناگونی در راستای تسهیل انتقال و مبادله فناوری در سطوح محلی، ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی بکار می‌رود. ایجاد فن بازار به عنوان مرکز و مرجع مبادلات فناوری یکی از سازوکارهای پیشرفته و نوپا در جهت هدف فوق‌الذکر محسوب می‌شود. در ایران مبادلات و انتقال فناوری از نظام و ساختار منسجم و هادفمندی برخوردار نیست و این مساله باعث بروز مشکلات بسیاری برای عرضه‌کنندگان فناوری و متخصصان فناوری شده است. در مقاله حاضر پس از بررسی بحث مبادلات فناوری، به معرفی اجمالی برخی از فن بازارها در اروپا و آسیا پرداخته شده است. در ادامه با استفاده از مصاحبه و مطالعه میدانی از بین کارشناسان فن بازار و حیطه‌های مرتبط و آشنا با آن جهت ارائه چارچوب مفهومی و الزامات و شرایط عملیاتی فن بازار در سطح ملی در ایران، استفاده شده است. در واقع این مقاله در پی ارائه تشریح ماموریت و اهداف بخش‌های مختلف، مالکیت، فرآیند داخلی و ارتباطات فن بازار سطح ملی در ایران و همچنین پیش‌نیازهای ایجاد فن بازار می‌پاشد.

### واژگان کلیدی

فن بازار، فناوری، انتقال و مبادله فناوری، عرضه‌کنندگان فناوری، متخصصان فناوری، ارزیابی و بازاریابی فناوری

## مقدمه

فناوری(تکنولوژی) به عنوان روش و فوت و فن انجام کارها و جنبه عملی علم انسان، با گذشت روزگار، پیچیده‌تر و گستردگر و عمیق‌تر گشته است و حتی به صورت وسیله برتری و تفوق ملتی بر دیگر ملل تغییر شکل یافته است. امروزه کشورهایی که پیشرفت‌هه و پیشتاز به شمار می‌آیند، از فناوری‌های نیرومندتر و پیچیده‌تری برخوردار هستند. گروهی از کشورهای تازه‌صنعتی شده نیز با استفاده از راهکارهای مختلف و متناسب با فرهنگ خویش در صدد ارتقاء و توسعه سطح فناوری کشور خود برآمده‌اند. کشور ایران نیز که چند قرن متمادی طلایه‌دار تمدن و پیشرفت محسوب می‌شد، در قرون اخیر احساس عقب‌ماندگی و ضعف نمایان می‌کند. با این حال همیشه به روش رسیدن به هدف کمتر از هدف دقت شده و در زمینه فناوری هم نگاه بخشی و جزئی منجر به سستی فناوری در بین دانشگاه‌ها و شرکت‌های تحقیقات و توسعه از یک سو و صنعت و مت pariyan فناوری از طرف دیگر شده است.

کشورهای اروپایی و آمریکایی با داشتن سابقه طولانی در ایجاد و انتشار فناوری بسترها جلب ایده‌ها و خلاقیت‌های نو را فراهم آورده و کشوری چون آمریکا بیشترین آمار اختراعات را در خود گنجانده است. در این کشورها سازمان‌ها و افراد بسیاری مترصد یافتن فناوری هستند که به سود منجر شود. در کشورهای شرقی نیز دولت‌ها اغلب زیرساخت‌های تعامل و ارتباط نزدیک دارندگان و خواهندگان فناوری را فراهم می‌آورند. روشن است که پاسخ به تقاضای فناوری و پویا کردن دانشگاه‌ها و متخصصین، در گرو ارتباط نزدیک و تنگاتنگ ایشان با کاربران فناوری است. تبادلات و تعاملات فناوری در کشور یکی از ارکان توسعه فناوری و رفع نیاز هر یک از طرفین مبادله است. در ایران مبادلات و انتقال فناوری از نظام و ساختار منسجم و هدفمندی برخوردار نیست و این مساله باعث بروز مشکلات بسیاری برای عرضه‌کنندگان فناوری

(شامل نخبگان، دانشگاهها، مراکز تحقیق و توسعه و...) و متقاضیان فناوری (مانند دولت، صنایع مختلف به ویژه صنایع کوچک و متوسط، سرمایه‌گذاران و...) شده است.

## ۱. فناوری و تجارت آن

تکنولوژی آمیخته‌ای از دانش، مهارت و توانایی‌های فنی است که دارنده آن را قادر می‌سازد تا جهان طبیعت را تغییر دهد، به عبارت دیگر فناوری نوعی نگرش برخاسته از توانایی و تجربه است. (Giancarlo Barbiroli, 1997, p.3).

همچنین می‌توان تکنولوژی را به عنوان کلیه دانش‌ها، فرآیندها، ابزارها، روش‌ها و سیستم‌های بکاررفته در ساخت محصولات و ارائه خدمات تعریف کرد. در بیانی ساده‌تر تکنولوژی روش انجام کار و ابزاری است که توسط آن به اهداف خود نایل می‌شویم. تکنولوژی کاربرد عملی دانش و ابزاری جهت کمک به تلاش انسان است. (خلیل، ۱۳۸۱، صص ۳۴ و ۳۵)

شورای ملی علوم و تکنولوژی آمریکا<sup>۱</sup> در گزارش خود با نام توجه به فناوری در سطح ملی (۱۹۹۶) بیان می‌کند که پیشرفت تکنولوژی به تنها می‌باشد مهمنتین عامل تعیین کننده رشد پایدار اقتصادی کشور است و حدود نیمی از رشد اقتصادی درازمدت ۵۰ سال گذشته ناشی از تکنولوژی بوده است. طی سال‌های آتی، تکنولوژی ارتباطات، اینترنت، مهندسی ژنتیک و شبیه‌سازی انسان، نانوتکنولوژی و بسیاری از فناوری‌های دیگر تأثیر بیشتری بر زندگی انسان خواهند گذاشت.

از طرف دیگر تحقیقات نشان داده است در نظر گرفتن بازار فناوری در اکثر موارد کم‌اهمیت‌تر از خود فناوری نیست. به عبارت دیگر لازم است فناوری را با بازار آن در نظر بگیریم. ( RAND presentation, 2002, p.21 )

### ۱-۱. جریان غیرتجاری فناوری

قسمت اصلی جریان تکنولوژی، خارج از بازار انتقال تکنولوژی رخ می‌دهد. به این معنی که دانش فنی به صورت بین‌المللی از طریق شکل‌های غیرتجاری گسترش می‌یابد و ممکن است حتی بدون هیچ هزینه‌ای منتقل شود. برخی از شیوه‌های جریان غیرتجاری تکنولوژی عبارتند از:

افرادی که دروس مهندسی و علمی در دانشگاه‌های خارج کشور خوانده‌اند و به وطنشان بر می‌گردند، رقیبانی که از مهندسی مجدد استفاده می‌کنند و شعبه‌های شرکت‌های چندملیتی<sup>۲</sup> در داخل، جلسات رسمی و غیر رسمی انجمن‌ها، جوامع ملی و بین‌المللی.

### ۱-۲. جریان تجاری تکنولوژی

بخش دیگر جریان تکنولوژی، بخش تجاری آن می‌باشد. در این بخش مبادله بین دو طرف به صورت مشهود انجام شده و نتایج مبادله در اسناد مالی منعکس می‌شود. نکته اینجاست که هر چند شاید بیشتر جریان فناوری، به صورت غیرتجاری باشد، اما سهم تجاری آن هم قابل توجه بوده و سیاستگذاران برای حمایت از عرضه‌کنندگان فناوری و تلاش توسعه اقتصادی بایستی زمینه لازم جهت حرکت افراد و سازمان‌ها در راستای تجارت فناوری را فراهم آورند.

به عنوان مثال درآمد ناشی از فروش تکنولوژی ( فقط در حیطه فروش حق امتیاز و مجوز) در آمریکا در ۲۰ سال گذشته روند رو به رشدی را داشته است و در سال ۲۰۰۰ بیش از ۱۰۰ میلیارد دلار در ایالات متحده از فروش تکنولوژی حق امتیاز و مجوز حاصل شده است. (Philippe, 2001,p.3)

### ۱-۳. مفهوم فناوری به عنوان کالای قابل تجارت

در قراردادهای انتقال فناوری، مفهوم فناوری گستره وسیعی دارد و نه تنها خود فناوری، بلکه همه فعالیت‌های مرتبط با آن را نیز شامل می‌شود. مفاهیمی همچون حقوق مالکیت معنوی و ثبت اختراعات و نوآوری‌ها نیروی انسانی، برنامه‌های آموزشی مرتبط با انتقال فناوری، محصولاتی که مظهر فناوری هستند و قطعات و محصولات واسطه‌ای مورد استفاده در فرآیند انتقال فناوری نیز در این تعریف می‌گنجند. این تعریف در جدول ۱ ارائه شده است.(ملکی فر و همکاران، ۱۳۸۲، ص ۳۵)

| معیار  | نوع   |
|--|---|
| قراردادهای قابل اجرا                               | فناوری شامل حقوق مالکیت معنوی، متخصصان مهندس و کارآموزده، برنامه‌های آموزشی و محصولات و قطعاتی است که مظهر فناوری هستند   |
| جزئیات بیشتر در رابطه با متخصصان مهندس و کارآموزده | محققان ویژه<br>متخصصان فناوری<br>متخصصان ماهر و مهندس   |
| برنامه‌های آموزشی                                  | برنامه‌های آموزشی برای متخصصان، مدیران و ارزیابان نوآوری، مسئولان مربوط در بخش دولتی و محلی(فروشگاه‌ها، دانشگاه‌ها، مدارس فنی و حرفه‌ای و موسسه‌های پژوهشی)<br>برنامه‌های آموزشی خارج از کشور برای متخصصان، مدیران و ارزیابان نوآوری و مقامات مربوط در بخش دولتی و محلی |
| جزئیات محصولاتی که مظهر فناوری هستند               | محصولات نهایی، قطعات و محصولات واسطه‌ای، قطعات مربوط به محصولات نهایی، رمزهای مشخصه محصول، تجهیزات و مواد خام، جزوای راهنمای انتشارات(اسناد پروندهای ثبت اختراع، داده‌های تجربی، اسناد مربوط به مشخصات محصول، نقشه‌ها و نتایج علمی)                                     |
| چرخه عمر فناوری                                    | فناوری نو در مرحله نمونه‌سازی، فناوری رو به رشد و تثبیت شده؛ فناوری سالخورده  |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| حقوق مالکیت معنوی         | حقوق بهره‌برداری از اختراع، حقوق مالکیت صنعتی، حقوق استفاده از علامت تجاری و حقوق بهره‌برداری از دانش فنی  |
| جزئیات فناوری مورد معامله | اطلاعات و اسناد فناوری در زمینه ساخت کارخانه و طراحی کامل، فرآیند تولید با تحقیقات پایلوت، مدیریت تضمین کیفیت، دانش فنی طراحی، مشاوره، مدیریت، ارزیابی، پژوهش و خرید |

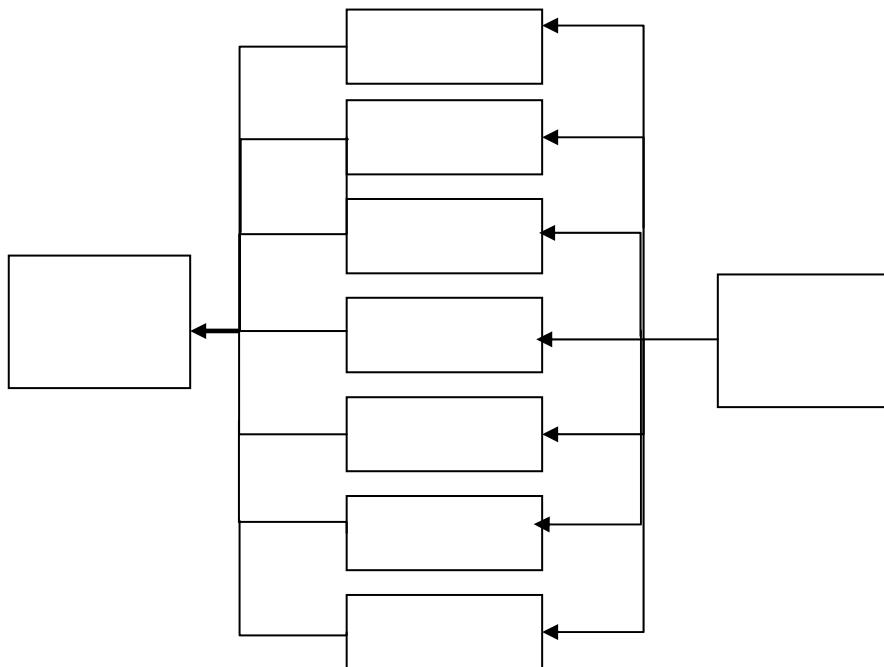
جدول ۱: مفهوم فناوری به عنوان کالای قابل تجارت (Duck, 2000, p.4)

برخی از مهمترین روش‌های انتقال فناوری در سطوح مختلف ملی، بین‌المللی و جهانی بکار می‌روند و برای اختصار در این نوشتار صرفاً به عناوین آن‌ها اشاره می‌شود، عبارتند از: خرید حق امتیاز<sup>۳</sup>، فرانشیز<sup>۴</sup>، سرمایه‌گذاری مشترک<sup>۵</sup> پروژه‌های کلید در دست<sup>۶</sup>، سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی<sup>۷</sup> (FDI) و کنسرسیوم فنی و پروژه تحقیقاتی مشترک<sup>۸</sup>.

## ۲. فن بازار: بستر مبادلات و انتقال تکنولوژی

منابع زیادی دارای اطلاعات صنعتی و فنی هستند که قابل توجه سرمایه‌گذاران و صاحبان و متقاضیان فناوری می‌باشند. علیرغم وجود مقدار زیادی اطلاعات در دسترس، شرکت‌ها و افرادی که نیازمند اطلاعات درمورد فناوری، هستند اغلب نمی‌دانند که آن‌ها وجود دارند و یا اینکه نمی‌دانند که کجا و با چه شیوه‌هایی می‌توانند آن‌ها را بیابند. چند منبع اطلاعاتی که ممکن است مؤثر باشند، عبارتند از: نمایشگاه‌های صنعتی و نمایشگاه‌های تجاری، دفتر مهندسی یا مشاوره مهندسی، یونیدو و دیگر سازمان‌های بین‌المللی، سرویس‌های اطلاعاتی فنی خصوصی، متنهای پتنت، ژورنال‌های فنی، دلال‌ها و از طرف دیگر اطلاع‌رسانی بین دو شرکت یا دو فردی

که در مبادله(بازاریابی یا توسعه) فناوری خود هستند، از طریق کانال‌هایی صورت می‌گیرد که اهم آن‌ها در شکل ۱ مشاهده می‌شود.



شکل ۱: کانال‌های اطلاع‌رسانی مبادله فناوری (Philippe Escher, 2001, p.16)

#### ۱-۲. مشکلات زیرساخت‌ها و منابع انتقال فناوری<sup>۱</sup> (TTI) سنتی

زیرساخت‌های سنتی انتقال فناوری دارای مشکلات عمدہ‌ای می‌باشند که در زیر به برخی از مهمترین آن‌ها اشاره می‌شود:

- فقدان نگرش جامع نسبت به فرآیند مبادله و انتقال فناوری.
- عدم انسجام مناسب بین زیرساخت‌ها و مراکز انتقال فناوری.
- رویکرد کوتاه‌مدت به کارکرد چنین مراکزی.
- عدم اعتماد افراد و شرکت‌ها به زیرساخت‌های سنتی انتقال فناوری.

- عدم ارتباط مناسب و مبتنی بر همکاری بین منابع فناوری و زیرساخت‌های سنتی انتقال فناوری.

برای حل این مشکلات بایستی تدبیری اندیشه شود که فن‌بازارها به عنوان راه حل مناسب برای مرتفع کردن این مشکلات مطرح شده‌اند.

## ۲-۲. تعریف و مفهوم فن‌بازار

به منظور گسترش مبادلات انتقال تکنولوژی در سطح داخلی و بین‌المللی، ضرورت دارد فن‌بازار به عنوان یک بازار خاص مبادله تکنولوژی ایجاد شود به طوری که موانع مبادلات موجود در بازار را کاهش داده و اطلاعات بیشتری از قیمت‌ها از طریق مبادلات بازار باز فراهم نماید.

فن‌بازار عبارتست از سیستم انتقال تکنولوژی جامع و یکپارچه که مبادله تکنولوژی بین تامین‌کننده و مقاضی تکنولوژی را به صورت سیستماتیک و از طریق تمامی فرآیندهای مبادلات داخلی و خارجی تسهیل می‌کند. در این نمونه، سیستم کامل شده انتقال تکنولوژی می‌تواند دو نوع سیستم بازار داشته باشد. یکی سیستم فیزیکی بازار است که مکان فیزیکی به همراه تسهیلات عینی در آن وجود دارد و دیگری بازار مجازی است که از اینترنت استفاده می‌نماید.

به عبارت دیگر فن‌بازار عبارت است از بازار نظاممند معاملات تکنولوژی که خدمات تخصصی و فنی نظری مشاوره تکنولوژی، خدمات اطلاعات، کمک به پروژه‌ها با حمایت دولت، کمک در توسعه قابلیت R&D، مطالعات امکان‌سنجی از تکنولوژی‌ها و محصولات، ارزیابی بازارسازان تکنولوژی و... ارائه می‌نماید.

### ۳-۳. وظایف فن بازار

فعالیت‌های فن بازار می‌تواند از فعالیت‌های اصلی که با مبادلات تکنولوژی مرتبط هستند و فعالیت‌های پشتیبانی که اطلاعات و خدمات کامل را برای گسترش مبادلات ارائه می‌نمایند، تشکیل شود که براساس مدل مفهوم زنجیره ارزش پورتر در جدول ۲ خلاصه شده‌اند.

|                     |                     |  |
|---------------------|---------------------|--|
| فعالیت‌های پشتیبانی | زیرساخت             | سیستم حمایتی کامل: مبادلات استاندارد، پرداخت، تامین مالی، تجاری سازی، استانداردهای حسابداری، سرمایه‌گذاری و غیره |
|                     | مدیریت منابع انسانی | نیروی متخصص: افراد ماهر در مدیریت بازار فیزیکی و بازار مجازی   |
|                     | مدیریت تکنولوژی     | مهارت و تکنولوژی: اینترنت، اینترانت، تجارت الکترونیک، پایگاه داده  |
|                     | خریدها              | خرید: مواد، ابزار و...   |
| فعالیت‌های اصلی     | ورودی‌ها            | تکنولوژی، نیروی ماهر، برنامه‌ها، کالاهای تکنولوژیکی  |
|                     | عملیات              | مبادلات، واسطه‌ها و تبلیغات  |
|                     | خروجی‌ها            | قرارداد و انتقال، محصول جدید و ارزیابی تکنولوژی  |

جدول ۲ : فعالیت‌های فن بازار (Duck, 2000, p.10)

### ۴-۲. تجربه فن بازار در جهان

در دو دهه گذشته تقریباً اکثر کشورهای پیشرفته صنعتی و تازه صنعتی شده از سازوکاری به نام فن بازار یا زیرساخت‌های مشابه استفاده کرده‌اند. البته در همه جا این سیستم‌ها بعنوان فن بازار مطرح نشده‌اند. در کشورهای اروپایی بیشتر شبکه‌های اطلاع‌رسانی و ارتباطات بین مراکز فناوری و تحقیق و توسعه با رویکرد نوآوری تحت عنوانین مراکز تقویت نوآوری<sup>۱۰</sup> (IRC) یا محل تجارت فناوری<sup>۱۱</sup> یا مرکز مبادلات

فناوری<sup>۱۲</sup> وجود دارد. به عنوان مثال از سال ۱۹۹۵ تا سال ۲۰۰۰ مرکز تقویت نوآوری در بیش از ۵۰۰۰ مذاکره انتقال تکنولوژی مشارکت کرده است و به ۶۵۰۰۰ شرکت کمک کرده است تا نیازهای تکنولوژیکی خود را برآورده سازند یا نتایج تحقیقاتی خود را ترویج کنند. این شبکه دارای ۱۰۰۰ پرسنل می‌باشد که دارای تخصصهای تجاری، صنعتی و تحقیقاتی به صورت به روز هستند و ثمره کار آنها ۸۰۰ انتقال بین‌المللی در زمینه‌های فروش، صدور گواهینامه، ترویج و توسعه مشترک تکنولوژی جدید می‌باشد.

خدماتIRCها عبارت است از:

- معرفی شریکان بالقوه به یکدیگر.
- ارائه خدمات مشاوره‌ای در زمینه حقوق مالکیت معنوی.
- ارائه خدمات مشاوره‌ای در زمینه حقوق قرارداد گواهی، مذاکره و مباحث تأمین مالی.
- ارائه اطلاعات تحقیق در زمینه مورد علاقه مخاطب.
- ارائه خدمات مشاوره‌ای برای رسیدن به نتایج در تحقیقات توسعه‌ای و کمک در انتقال نتایج تحقیق و تکنولوژی‌ها به سایر مناطق اروپایی.

از فن بازار در کشورهای آسیایی بیشتر با عنوان تکنومارت( محل صید فناوری)، تک مارت، مراکز انتقال فناوری در سطح ملی و بین‌المللی یاد می‌شود. از فن بازارهای موجود در آسیا به تکنومارت دائوجون اشاره می‌کنیم. یکی از اولین اقدامات انجمن جهانی تکنopolیس(WTA) راه اندازی تکنومارت بعنوان یک فرصت تجاری بسیار مفید برای برقراری ارتباطات مناسب بین موسسات تحقیقاتی، دانشگاه‌ها و مراکز بازرگانی می‌باشد. هدف تکنومارت، انتقال و مبادله تکنولوژی‌ها، محصولات و خدمات در بین شهرهای عضو WTA و همچنین شهرهای غیر عضو می‌باشد. در تکنومارت دائوجون عرضه کنندگان و کاربران تکنولوژی پس از ثبت نام در تکنومارت‌های

شبکهای و فیزیکی به تبادل اطلاعات مرتبط با تکنولوژی شامل حق امتیاز و سایر اطلاعات می‌پردازند. کاربران تکنولوژی خدماتی چون تامین مالی، ارزیابی تکنولوژی، مشاوره انتقال تکنولوژی، انعقاد قرارداد با عرضه‌کنندگان، شرکت دوره‌ای در سخنرانی‌ها، نمایشگاه‌های تکنولوژی و دیگر مشاوره‌ها دریافت می‌دارند. تکنومارت دائم‌جون دارای دو دسته وظیفه محوری است. دسته اول تسهیل معاملات تکنولوژی و واسطه‌گری و ارائه پیشنهاد به عرضه‌کنندگان و کاربران است. دسته دوم عبارت است از تهیه و تامین اطلاعات مرتبط با تکنولوژی<sup>۱۳</sup>.

#### ۲-۵. مراحل توسعه فن بازار

اخیراً بسیاری از کشورها توجه ویژه‌ای به فن بازار به عنوان فعال‌کننده مبادلات تکنولوژی به صورت جهانی نموده‌اند. برخلاف مکانیسم‌های انتقال و مبادلات فناوری اولیه که فقط به برگزاری اتفاقی نمایشگاه‌ها اکتفا می‌کردند، اخیراً فن بازارها از جهت وظایف، محیط جغرافیایی، سازمان‌های همکار و اهداف عملیاتی پیشرفت کرده‌اند.

#### ۶-۲. طبقه‌بندی فن بازار

فن بازارها براساس شاخص‌های مختلف به صورت‌های متفاوتی دسته‌بندی می‌شوند. براساس وظیفه اصلی، فن بازارها به سه دسته تقسیم می‌شوند. فن بازار اطلاعات تکنولوژی، فن بازار مبادلات و انتقال تکنولوژی و نوع ترکیبی آن‌ها.

فن بازار اطلاعات تکنولوژی، سیستم جامع گسترش اطلاعات می‌باشد که به جمع‌آوری و تولید اطلاعاتی درباره مبادلات انتقال تکنولوژی پرداخته و آن‌ها را برای استفاده‌کنندگان تکنولوژی منتشر می‌کند. متقاضی می‌تواند به جستجوی تکنولوژی مناسب و شریک تکنولوژی خود با توجه به دسترسی آسان و سریع به اطلاعات که از

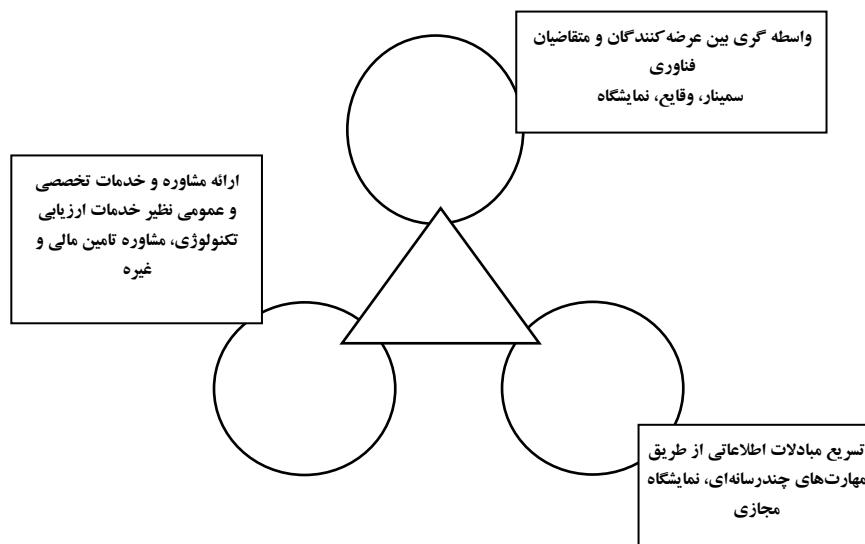
طريق شبکه پخش اطلاعات انتقال می‌یابد، بپردازد. نمونه‌ای از آن عبارتست از بازار فناوری در اروپا.

فن بازار مبادلات تکنولوژی موسوم به بازار معاملات تکنولوژی، سیستم تجارت تکنولوژی‌های شناخته شده‌ای است که از طریق معرفی مستقیم آن‌ها بین خریدار و فروشنده، برگزاری نمایشگاه‌های منظم و نامنظم نمونه‌های محصول تکنولوژی و غیره (بازار فیزیکی) عمل می‌نماید. فعالیت‌های مبادلات تکنولوژی می‌تواند جامع باشد یا مورد به مورد برحسب زمینه، محصول زمینه و هدف فرق کند. سمینارهای انتقال تکنولوژی و ارائه تکنولوژی همراه با مبادلات تکنولوژی و همزمان با آن برگزار می‌گردد. این بازارها می‌توانند در سطح منطقه، بخش، ناحیه یا ترکیبی از هر کدام ایجاد شوند. نمونه‌های موردنی از آن عبارتند از مرکز اطلاعات بازار تکنولوژی شرکت‌های کوچک و متوسط ژاپن و تکنومارت دائمی در کره.

نمونه ترکیبی دو مورد فوق، فن بازاری است که مشاوره‌ها، واسطه‌ها و مبادلات تکنولوژی را ارائه می‌نماید (که وظیفه مبادله نامیده می‌شود) و اطلاعاتی که با انتقال تکنولوژی مرتبط می‌باشد را تامین کرده و فرآیند کامل تحقیقات تکنولوژی تا سرمایه‌گذاری تجاری را پشتیبانی می‌کند (که وظیفه پشتیبانی نامیده می‌شود). یک نمونه از نوع ترکیبی، فن بازار یونیدو در حیطه آسیا و اقیانوسیه (APCTT) و فن بازار شورای بهره‌وری هنگ‌کنگ می‌باشد.

فن بازارهای ترکیبی برای پوشش مشکلات زیرساخت‌های سنتی انتقال فناوری بایستی سه بخش را با هم داشته باشند: بخش اول بازار فیزیکی است که در آن صاحبان و منابع تکنولوژی به همراه نیروی انسانی ماهر در قالب نمایشگاه‌های تجاری و تکنولوژی به معامله می‌پردازند. بخش دوم بازار مجازی است که بوسیله آن همکاری‌های تکنولوژیک از طریق شبکه اطلاعاتی منسجم بر روی اینترنت شکل می‌گیرد. بخش سوم سیستم پشتیبانی است. سیستم پشتیبانی، خدمات اصلی برای

تسهیل مبادلات را در دو بخش دیگر که شامل ارزیابی تکنولوژی، حق امتیاز، خدمات مالی و غیره هستند ارائه می‌دهد.(Deog Seong, 1999, p.15)(شکل ۲)



شکل ۲: بخش‌های مختلف فن بازار ترکیبی

### ۳. مروری بر وضعیت داخلی کشور از نظر اقدامات صورت گرفته در زمینه فن بازار

اگر بخواهیم در یک جمله وضعیت کشور را در این زمینه توصیف کنیم باید بگوییم تاکنون مدل کاملی از فن بازار در ایران شکل نگرفته است. البته تلاش‌هایی برای تسريع مبادلات فناوری صورت پذیرفته است. این تلاش‌ها با ایده‌های خوبی شکل گرفته است ولی هیچ کدام دوام نداشته است. برخی از این اقدامات عبارتند از:

الف- بولتن دانش فنی(طی سال‌های ۱۳۷۳ تا ۱۳۸۰).

- ب- بانک اطلاعات توسعه فناوری‌های مورد عرضه و تقاضا(در مرحله طرح).
- ج- بانک اطلاعات تکنولوژی(وزارت صنایع).
- د- تدوین مجموعه‌ها و بانک‌های اطلاعاتی توسط شرکت کارآفرینان بصیر.(حسینی، ۱۳۸۲، ص ۵)

از طرف دیگر شاهد فعالیت پراکنده و نامنسجم صندوق‌های مالی حمایت از طرح‌ها و فناوری‌ها مانند طرح اعطاء کمک‌های فنی(وابسته به وزارت صنایع و معادن)، طرح دو در هزار(تاوا)، بند پ تبصره ۳ قانون بودجه، صندوق حمایت از فناوری‌های الکترونیکی، طرح توسعه کاربری فناوری اطلاعات(تکفا) و... هستیم. در صورتی که مرکزی بتواند این صندوق‌ها را به مقاضیان بطور منصفانه و دقیق مرتبط گردداند، بسیار مفید و مغتنم خواهد بود. پارک فناوری پردیس موسسه گسترش و نوسازی صنایع ایران با پیشنهاد نمایشگاه مجازی IT و موسسه آموزش و تحقیقات وزارت دفاع هر یک تلاش‌هایی را در راستای پیشبرد مفهوم و راه اندازی فن بازار داشته‌اند.

در ادامه بر اساس ادبیات تحقیق مصاحبه با برخی کارشناسان فن بازار در کشور و نظرسنجی انجام شده سعی شده است مشکلات اصلی مبادلات و انتقال تکنولوژی، پیش‌نیازهای لازم برای راه اندازی مرکزی به نام فن بازار در ایران، مدل پیشنهادی فن بازار(شامل فرآیند عملیاتی، اولویت در حیطه‌های فناوری، اهداف و سازمان‌ها و دستگاه‌های مرتبط) معین شود.

#### ۴- روش شناسی تحقیق

تحقیق حاضر از نوع کاربردی و از لحاظ روش توصیفی-تحلیلی است. در این تحقیق با استفاده از مستندات و مطالعات تطبیقی، ادبیات موضوع بدست آمده است و نیز براساس این مبانی و همچنین مصاحبه با کارشناسان درگیر در امور مرتبط با فن بازار و فناوری، برخی از سوالات تحقیق پاسخ گفته شد. در کنار آن سعی شد با استفاده از

نظر مصاحبه‌شوندگان، پرسشنامهای تدوین شده و از کارشناسان مختلف مرتبط با بخش‌های فن بازار که آشنایی با مفهوم فن بازار دارند(مانند اساتید دانشگاه، مدیران شرکت‌ها، صاحبان ایده و فناوری، صندوق‌های حمایت از ایده‌ها، حقوق فناوری و بازاریابی) نظرسنجی میدانی به عمل آید.

در این تحقیق از حدود ۶۰ نفر از کارشناسان و مدیران مرتبط با یکی از اجزاء فن بازار و فناوری در ایران که با فن بازار آشنایی داشته و دارای ویژگی‌های زیر بودند در مورد مشکلات اصلی مبادلات فناوری و پیش‌نیازهای راه اندازی فن بازار(در قالب مصاحبه و پرسشنامه) سوال شده است(که البته ۵۳ پرسشنامه عودت داده شد).

- دارا بودن حداقل مدرک کارشناسی.
- ارتباط با یکی از حیطه‌های کار فن بازار(ارزیابی فناوری، بازاریابی، عرضه فناوری، تقاضای فناوری، تأمین مالی، سرمایه‌گذاری، حقوق فناوری و مدیریت فناوری).
- داشتن تجربه عملی و کاری در حیطه مورد نظر.
- صاحب‌نظر بودن در حیطه خود.
- آشنایی با مفهوم فن بازار.

باتوجه به اینکه تعداد نمونه گرفته شده بیش از ۳۰ نفر می‌باشد و با اختصاص امتیاز به هر گرینه نوع تحقیق پارامتریک بوده و لذا برای تعمیم آماره به پارامتر می‌توان از توزیع نرمال استفاده کرد.

میانگین طیف لیکرت عدد ۳ می‌باشد(برابر وزن گرینه تاحدودی). برای اینکه با اطمینان بیشتری بتوان در مورد نتایج حاصله قضاوت کرد، میانگین بالاتر از آن یعنی عدد  $\frac{3}{4}$  در نظر گرفته شده است. به عبارت بهتر هرگاه میانگین امتیاز متغیر بالاتر از ۳ باشد به این معنی است که آن متغیر از نظر کارشناسان(در سوالات سنجش اهمیت) دارای

اهمیت زیاد یا خیلی زیاد است ولی در تحقیق حاضر برای اطمینان بیشتر میانگین بالاتر از  $3/4$  به معنای مهم بودن معیار می‌باشد.

در سوالاتی که سنجش اهمیت سوال مد نظر است از فرضیه آماری بصورت زیر استفاده شده است:

کارشناسان فن بازار در جامعه متغیر(عامل)  $X$  را مهم تلقی می‌کنند

$$H_1: \mu_x > 3/4$$

کارشناسان فن بازار در جامعه متغیر(عامل)  $X$  را مهم تلقی نمی‌کنند

$$H_0: \mu_x \leq 3/4$$

با توجه به اینکه مقدار بحرانی  ${}^{14}$  توزیع نرمال در سطح اطمینان  $97/5$  درصد (سطح خطای  $2/5$  درصد) برابر  $1/96$  می‌باشد، با استفاده از آماره  $Z$  می‌توان فرضیات را آزمون کرده و آنرا به پارامتر جامعه تعمیم داد. لذا خواهیم داشت: اگر  $1/96 > Z$  محاسبه شده، آنگاه در سطح اطمینان  $97/5$  درصد  $H_1$  تایید و  $H_0$  رد می‌شود.

اگر  $1/96 = Z \leq$  محاسبه شده، آنگاه در سطح اطمینان  $97/5$  درصد  $H_1$  رد و  $H_0$  تایید می‌شود.

در مورد سوالاتی که در آنها در پی یافتن اولویت‌ها بین گزینه‌ها بوده‌ایم. پس از آنکه میانگین گزینه‌ها بدست آمد، با استفاده از آزمون تحلیل واریانس (ANOVA)، وجود تفاوت معنادار بین میانگین‌ها مورد آزمون قرار می‌گیرد. در تحقیق حاضر با توجه به اینکه مشاهدات بر مبنای واحدی طبقه‌بندی شده‌اند، از تحلیل واریانس یک عامله استفاده شده است.

## ۶. تجزیه و تحلیل اطلاعات

### ۶-۱. اطلاعات توصیفی افراد پاسخگو

از ۵۲ نفر پاسخگو به بخش حاضر ۳۳ نفر(بالاتر از ۶۰ درصد) کارشناس، حدود ۱۳ نفر(قریب ۳۰ درصد) مدیر و مابقی دارای سمت‌های معاون، رئیس و مشاور بوده‌اند. از طرف دیگر ۱۷ نفر(بالاتر از ۳۰ درصد) دارای تحصیلات کارشناسی، حدود ۲۷ نفر(بیش از ۵۰ درصد) کارشناسی ارشد، و بقیه دارای تحصیلات دکترا و بالاتر از آن بوده‌اند. به عنوان آخرین شاخص توصیفی بالاتر از ۵۰ درصد پاسخگویان دارای سابقه کاری بیش از چهار سال هستند.

در پایان نتایج حاصل از اطلاعات بدست آمده از پرسشنامه‌ها در قالب جداول زیر آمده است.

### ۶-۲. بررسی مشکلات مبادلات فناوری

| ردیف | مشکل  | تعداد افرادی که گزینه‌های مهم و خیلی مهم را انتخاب کرده‌اند | میانگین امتیاز گرینه آزمون | آماره آزمون | مقدار بحرانی آزمون | نتیجه آزمون |
|------|---|---|----------------------------|-------------|--------------------|-------------|
| ۱    | نظام مند نبودن مبادلات فناوری                                     | ۴۷  | ۴/۳۲۰                      | ۷/۴۹۹       | ۱/۹۶               | تایید       |
| ۲    | عدم توجه به فناوری به عنوان کالای قابل تجارت                      | ۳۹  | ۴/۰۳۸                      | ۵/۴۸۶       | ۱/۹۶               | تایید       |
| ۳    | نبود بانک‌های اطلاعاتی دارندگان فناوری و نیازمندی‌های فناوری کشور | ۴۰  | ۴/۰۱۸۹                     | ۴/۹۵۶       | ۱/۹۶               | تایید       |
| ۴    | عدم شفافیت در نحوه تقاضا و عرضه فناوری                            | ۳۴  | ۴/۴۱۵                      | ۳/۴۰۰       | ۱/۹۶               | تایید       |
| ۵    | فقدان زیرساخت‌های حقوقی و قانونی جهت فروش یا مبادله فناوری        | ۴۵  | ۴/۴۱۵                      | ۹/۹۱۸       | ۱/۹۶               | تایید       |

|       |      |       |       |    |  |    |
|-------|------|-------|-------|----|--|----|
| رد    | ۱/۹۶ | ۰/۲۶۶ | ۳/۴۳۴ | ۲۱ | رانشخواری عده‌ای از انتقال یا خرید فناوری از خارج کشور                                 | ۶  |
| تایید | ۱/۹۶ | ۴/۴۶۴ | ۳/۹۴۳ | ۳۹ | تقاضا محور نبودن منابع فناوری (دانشگاه‌ها، مراکز تحقیق و توسعه و متخصصین)              | ۷  |
| تایید | ۱/۹۶ | ۲/۹۰۸ | ۳/۷۱۷ | ۳۵ | اطلاع‌رسانی ضعیف در رابطه با عرضه و تقاضای فناوری و نبود سازوکاری برای آن              | ۸  |
| تایید | ۱/۹۶ | ۳/۷۲۲ | ۳/۸۰۳ | ۳۴ | عدم امکان ارزیابی و بازاریابی مناسب فناوری برای شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs)           | ۹  |
| تایید | ۱/۹۶ | ۴/۲۷۷ | ۳/۹۰۵ | ۳۷ | نبود بسترها و مذاکره کننده برای عقد قرارداد فناوری (نبود زبان مشترک بین طرفین قرارداد) | ۱۰ |
| رد    | ۱/۹۶ | ۰/۳۴۹ | ۳/۴۵۲ | ۲۷ | دولتی بودن بسیاری از تقاضاهای فناوری   | ۱۱ |
| رد    | ۱/۹۶ | ۰/۶۸۱ | ۳/۳۰۱ | ۲۴ | مواظی کاری و چندباره‌کاری در رابطه با انتقال فناوری                                    | ۱۲ |
| رد    | ۱/۹۶ | ۰/۱۰۲ | ۳/۴۱۵ | ۲۸ | صورت نگرفتن مبادله واقعی فناوری در کشور  | ۱۳ |

جدول ۳: نظر کارشناسان در مورد مشکلات مبادلات فناوری

### ۶-۳. بررسی پیش نیازهای راه اندازی فن بازار

| ردیف | مشکل   | تعداد افرادی که گزینه‌های مهم و خیلی مهم را انتخاب کرده‌اند | میانگین امتیاز گزینه | آماره آزمون | مقدار بحرانی | نتیجه آزمون |
|------|--|---|----------------------|-------------|--------------|-------------|
| ۱    | تدوین قانون مالکیت معنوی و نهادینه شدن آن در کشور  | ۴۷  | ۴/۴۹۰                | ۱۱/۳۹۵      | ۱/۹۶         | تایید       |
| ۲    | تریبیت افراد ماهر و متخصص در زمینه‌های مختلف فن بازار (مانند ارزیابی فناوری، بازاریابی، مذاکره، تامین مالی و...) | ۴۹  | ۴/۳۵۸                | ۱۰/۲۳۱      | ۱/۹۶         | تایید       |
| ۳    | همکاری بین بخش‌ها و سازمان‌ها در کشور  | ۴۳  | ۴/۱۳۲                | ۷/۰۰۸       | ۱/۹۶         | تایید       |
| ۴    | ایجاد فرهنگ مبادله و معامله در فناوری  | ۴۲  | ۳/۹۸۱                | ۷/۶۶۰       | ۱/۹۶         | تایید       |

جدول ۴: بررسی پیش‌نیازهای راه اندازی فن بازار

### ۶-۴. نحوه مالکیت فن بازار در ایران

| گزینه  | امتیاز | رتبه |
|--|--------|------|
| دولتی (در همه حیطه‌ها و بخش‌ها)                            | ۱/۳۴۶  | ۴    |
| خصوصی (در همه حیطه‌ها و بخش‌ها)                            | ۲/۳۰۷  | ۳    |
| دولتی (در بخش نظارت) و خصوصی (در حیطه اجراء و ارائه خدمات) | ۳/۷۴۵  | ۱    |
| دولتی (در سال‌های اول راهاندازی) و خصوصی (در سال‌های بعدی) | ۳/۱۵۶  | ۲    |

جدول ۵: رتبه‌بندی شیوه‌های مالکیت فن بازار در ایران

با توجه به جدول ۵ و آزمون تحلیل واریانس (ANOVA) مناسب است فن بازار در بخش نظارت دولتی و در حیطه اجراء و ارائه خدمات خصوصی باشد. در اولویت بعد بهتر است به صورت دولتی (در سال های اول راه اندازی) و خصوصی (در سال های بعدی) اداره شود.

#### ۶-۵. تمرکز فن بازار بر روی حیطه های مختلف فناوری

| رتبه | امتیاز کل | اولویت  |
|------|-----------|---|
| ۱    | ۶۴۸۸      | تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات <sup>۱۰</sup> (ICT) |
| ۴    | ۵/۲۰۰     | بیو تکنولوژی                                    |
| ۷    | ۴/۴۴۴     | نانو تکنولوژی                                   |
| ۲    | ۵/۸۲۲     | نفت و گاز و پتروشیمی                            |
| ۵    | ۵/۰۴۵     | شیمیابی و دارویی                                |
| ۳    | ۵/۲۲۷     | کشاورزی   |
| ۶    | ۴/۵۳۴     | مواد  |

جدول ۶: رتبه بندی تمرکز فن بازار بر روی حیطه های مختلف فناوری

با توجه به جدول ۶ در صورتی که فن بازار بخواهد به صورت تخصصی فعالیت نماید، بهتر است (حداقل در سه سال اول کار خود) در درجه اول بر روی فناوری های

اطلاعات و ارتباطات تمرکز کرده و در درجه بعدی بر روی فناوری‌هایی چون نفت و گاز و پتروشیمی، بیو تکنولوژی، کشاورزی، شیمیایی و دارویی متتمرکز شود.

#### ۶-۶. ارتباط فن بازار با مراکز و دستگاه‌های مختلف

| ردیف | مشکل                               | وزارت صنایع و معادن | وزارت بازرگانی | وزارت علوم، تحقیقات و فناوری | وزارت دفاع | وزارت امور خارجه | وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات | وزارت نفت | وزارت راه و ترابری | وزارت امور اقتصاد و دارایی | وزارت جهاد کشاورزی | وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی | نهاد ریاست جمهوری | سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی (سابق) | قوه قضائیه | مجلس شورای اسلامی | سازمان بورس اوراق بهادار | تعداد افرادی که گرینه‌های مهم و خیلی مهم را انتخاب کرده‌اند | میانگین امتیاز گزینه آزمون | آماره آزمون | مقدار بحرانی | نتیجه آزمون |
|------|------------------------------------|---------------------|----------------|------------------------------|------------|------------------|---------------------------------|-----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------------|------------|-------------------|--------------------------|---|----------------------------|-------------|--------------|-------------|
| ۱    | وزارت صنایع و معادن                | ۵۱                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۱۶/۵۴۷                     | ۴/۶۱۵       | تایید        |             |
| ۲    | وزارت بازرگانی                     | ۴۷                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۱۱/۲۳۵                     | ۴/۴۴۲       | تایید        |             |
| ۳    | وزارت علوم، تحقیقات و فناوری       | ۵۰                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۱۴/۲۵۲                     | ۴/۵۳۸       | تایید        |             |
| ۴    | وزارت دفاع                         | ۳۳                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۴/۴۶۰                      | ۳/۹۸۰       | تایید        |             |
| ۵    | وزارت امور خارجه                   | ۳۲                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۲/۰۸۶                      | ۳/۶۷۳       | تایید        |             |
| ۶    | وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات    | ۳۸                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۴/۴۶۰                      | ۴/۰۰۰       | تایید        |             |
| ۷    | وزارت نفت                          | ۴۳                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۷/۹۷.                      | ۴/۲۱۱       | تایید        |             |
| ۸    | وزارت راه و ترابری                 | ۱۲                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | -۲/۹۷۰                     | ۲/۹۸۰       | رد           |             |
| ۹    | وزارت امور اقتصاد و دارایی         | ۳۱                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۲/۷۷۹                      | ۳/۶۸۰       | تایید        |             |
| ۱۰   | وزارت جهاد کشاورزی                 | ۲۳                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۱/۰۰۱                      | ۳/۵۸۳       | رد           |             |
| ۱۱   | وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی         | ۱۲                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | -۳/۵۷۱                     | ۲/۸۶۰       | رد           |             |
| ۱۲   | نهاد ریاست جمهوری                  | ۳۶                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۷/۴۷۷                      | ۴/۱۹۰       | تایید        |             |
| ۱۳   | سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی (سابق) | ۴۱                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۸/۸۸۹                      | ۴/۳۸۰       | تایید        |             |
| ۱۴   | قوه قضائیه                         | ۳۶                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۵/۷۰۱                      | ۴/۰۲۰       | تایید        |             |
| ۱۵   | مجلس شورای اسلامی                  | ۳۸                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۴/۰۹۰                      | ۳/۹۶۰       | تایید        |             |
| ۱۶   | سازمان بورس اوراق بهادار           | ۲۴                  |                |                              |            |                  |                                 |           |                    |                            |                    |                            |                   |                                    |            |                   |                          | ۱/۹۶  | ۰/۲۲۷                      | ۳/۴۳۷       | تایید        |             |

جدول ۷: نظر کارشناسان در مورد لزوم ارتباط فن بازار با مراکز و دستگاه‌های مختلف

## ۷. مدل پیشنهادی فن بازار (مرکز مبادلات و معاملات تکنولوژی) در سطح ملی در ایران

### ۱-۷. ماموریت و اهداف

الف) ماموریت: مرجع و مرکز مبادلات و انتقال فناوری در سطح کشور

ب) اهداف:

- تهیه بانک‌های اطلاعاتی از صاحبان و منابع فناوری: نیازمندی‌ها و مقاضیان فناوری و همچنین سرمایه‌گذاران و ارائه آن‌ها به افراد متقارضی و بانک‌های اطلاعاتی مشابه مانند خدمات، نخبگان و شرکت‌های ارائه‌دهنده و خدمات پشتیبانی مانند سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر<sup>۱۶</sup> (VC)، صندوق‌های حمایت از ایده‌ها و فناوری‌ها و....

- برقراری ارتباط مبتنی بر کار کارشناسی بین عرضه کننده، متقارضی فناوری و پیگیری عقد قرارداد مبادله فناوری بین دو طرف.

- ارائه خدمات پشتیبانی لازم در تحقق مبادله و معامله فناوری مانند ارزیابی، قیمت‌گذاری، حمایت قانونی و حقوقی، مشاوره تامین مالی و پیش‌بینی فناوری.

- کمک به شرکت‌های کوچک و متوسط جهت ارتقاء و توسعه و همچنین فروش فناوری‌هایشان.

- تسهیل در امر صادرات یا واردات فناوری یا سرعت عمل و ارزیابی دقیق.

- فرهنگ‌سازی در جهت نظام‌مند کردن مبادلات فناوری و تلقی فناوری بعنوان کالای قابل تجارت.

- حفاظت از فناوری‌های ارائه شده و سعی در مشاوره ثبت پتنت مواردی که ثبت نشده‌اند.

## ۷-۲. بخش‌های مختلف فن بازار

الف) بخش اطلاع‌رسانی و بازاریابی: با توجه به تایید مشکلاتی چون نبود بانک اطلاعاتی دارندگان و متقاضیان فناوری در کشور و عدم اطلاع‌رسانی قوی در رابطه با آن، همچنین تایید وجود نمایشگاه‌های دائمی و موقت بازاریابی و اطلاع‌رسانی و بانک‌های اطلاعاتی در فن‌بازار به نظر می‌رسد بایستی بخشی به نام بخش اطلاع‌رسانی جهت وظایف زیر در فن‌بازار تشکیل گردد:

- جمع‌آوری اطلاعات دارندگان و صاحبان فناوری، سرمایه گذاران و متقاضیان فناوری.
- ارزیابی اولیه آن‌ها.
- اطلاع‌رسانی اطلاعات از طرق مختلف مانند سایت اینترنتی، مجله‌های ادواری، CD نمایشگاه‌ها، سینماها و....

در این بخش فعالیت‌های مجازی و بخش اطلاعات فن‌بازار فعال خواهد بود.

ب) بخش مشاوره حقوقی: با توجه به اهمیت بیش از حد بسترها حقوقی مناسب برای مبادلات و قراردادهای فناوری، لازم است مشاوره حقوقی در زمینه ثبت پننت، عرضه یا تقاضا و عقد قرارداد در هر سطحی از طرف فن‌بازار صورت گیرد. لازم بذکر است که این خدمات می‌تواند به بخش خصوصی واگذار کرد ولی نظارت جدی بخش مدیریت فن‌بازار برای جلب اعتماد مراجعان لازم است.

ج) بخش ارزیابی فناوری: لازم است فن‌بازار با استفاده از انجمان‌های تخصصی و افراد خبره در هر حیطه فناوری و همچنین با تایید مراکز استاندارد و صدور مجوز در کشور و جهان، اقدام به ارزیابی فناوری‌های ارائه شده به فن‌بازار و در پی آن قیمت‌گذاری آن‌ها بپردازد.

د) بخش مشاوره تامین مالی: فن بازار با ارتباط نزدیک وزارت خانه‌ها، صندوق‌های حمایت از فناوری‌ها و سرمایه‌گذاران ریسک‌پذیر باید به افراد نیازمند سرمایه مشاوره تامین مالی بدهد و آن‌ها را در این راه یاری نماید.

ه) بخش مطالعه و آینده‌نگاری و آموزش فناوری: در این بخش فن بازار به آموزش افراد جهت واسطه‌گری فناوری، مشاوره روش‌های انتقال فناوری، پیش‌بینی و آینده نگاری فناوری‌های موجود و نوظهور و ارائه راهکارهایی برای حل مشکلات مبادرات فناوری در کشور می‌پردازد.

#### ۳-۲. مالکیت فن بازار

مالکیت فن بازار، باید در دست بخش دولتی و ترجیحاً یکی از نهادهای فرابخشی مانند نهاد ریاست‌جمهوری باشد و این مرکز دارای هیات امنیتی از همه وزارت‌خانه‌های مهم و مرتبط مانند وزارت‌خانه‌های صنایع و معادن، بازرگانی، پست، تلفن و تلگراف، علوم، تحقیقات و فناوری، دفاع، امور خارجه، نفت، اقتصاد و دارایی و همچنین قوه قضائیه و مجلس باشد.

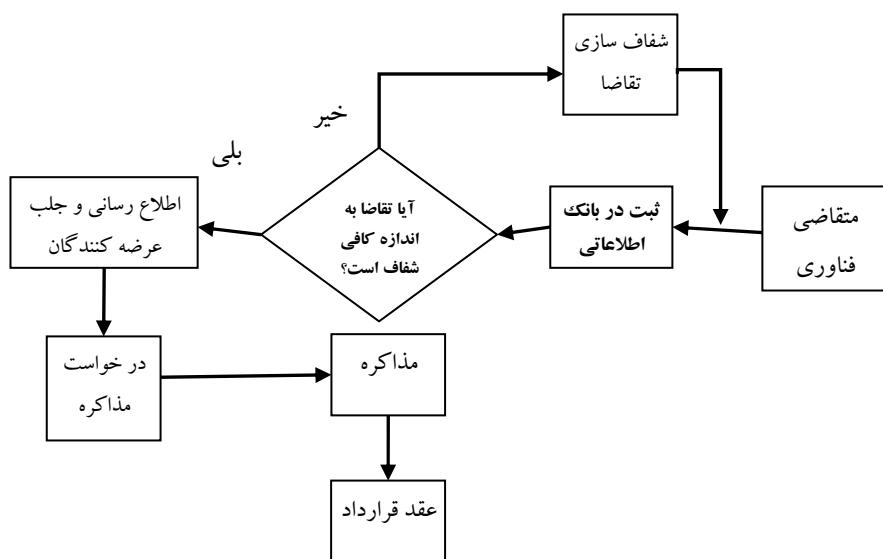
#### ۴-۲. فرآیند داخلی فن بازار

براساس تجربه افراد مصاحب‌شونده و همچنین مطالعات موردی از دیگر فن بازارها بطور کلی دو دسته رجوع‌کننده برای فن بازار می‌توان در نظر گرفت:

الف) کسانی که دارای سرمایه هستند و می‌خواهند فناوری را بخرند یا در آن شریک شوند.

ب) کسانی که دارای ایده و فناوری هستند و به دنبال خریدار یا شریک یا سرمایه گذاری می‌گردند.

در رابطه با گروه اول، فن بازار در صورت شفاف و عملیاتی بودن تقاضا، اطلاع رسانی و زمینه‌چینی مذاکره جهت عقد قرارداد می‌پردازد. در غیر این صورت، فن بازار تقاضا را برای عملیاتی تر شدن به متقاضی ارجاع می‌دهد.(شکل ۳) گروه دوم به دو دسته تقسیم می‌شود: کسانی که دارای فناوری ثبت شده می‌باشند و کسانی که برای اولین بار فناوری را عرضه می‌کنند. در مورد اول، فن بازار بعد از ارزیابی اولیه و اطمینان از شفافیت طرح، از طریق کانال‌های اطلاع رسانی به بازار ایابی و جذب مشتری می‌پردازد و برای گروه دوم مشاوره ثبت فناوری ارائه می‌دهد.(شکل ۴)



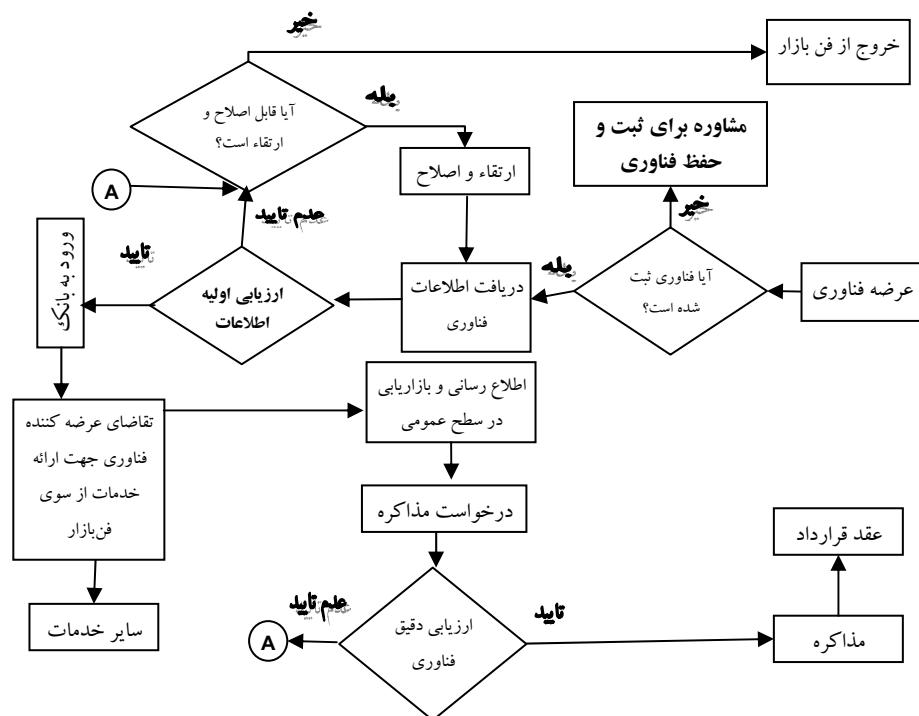
شکل ۳: ارائه خدمات فن بازار به متقاضی فناوری

در کنار این دو دسته، فن بازار با مطالعه روی وضعیت موجود فناوری‌ها و ارزیابی آن‌ها سعی می‌کند فناوری‌هایی که در آینده سود آور خواهند شد را به جامعه نشان داده و جهت‌دهی کند. در تمام این فرآیند از مشاوران ارزیاب فناوری، مشاوران حقوق

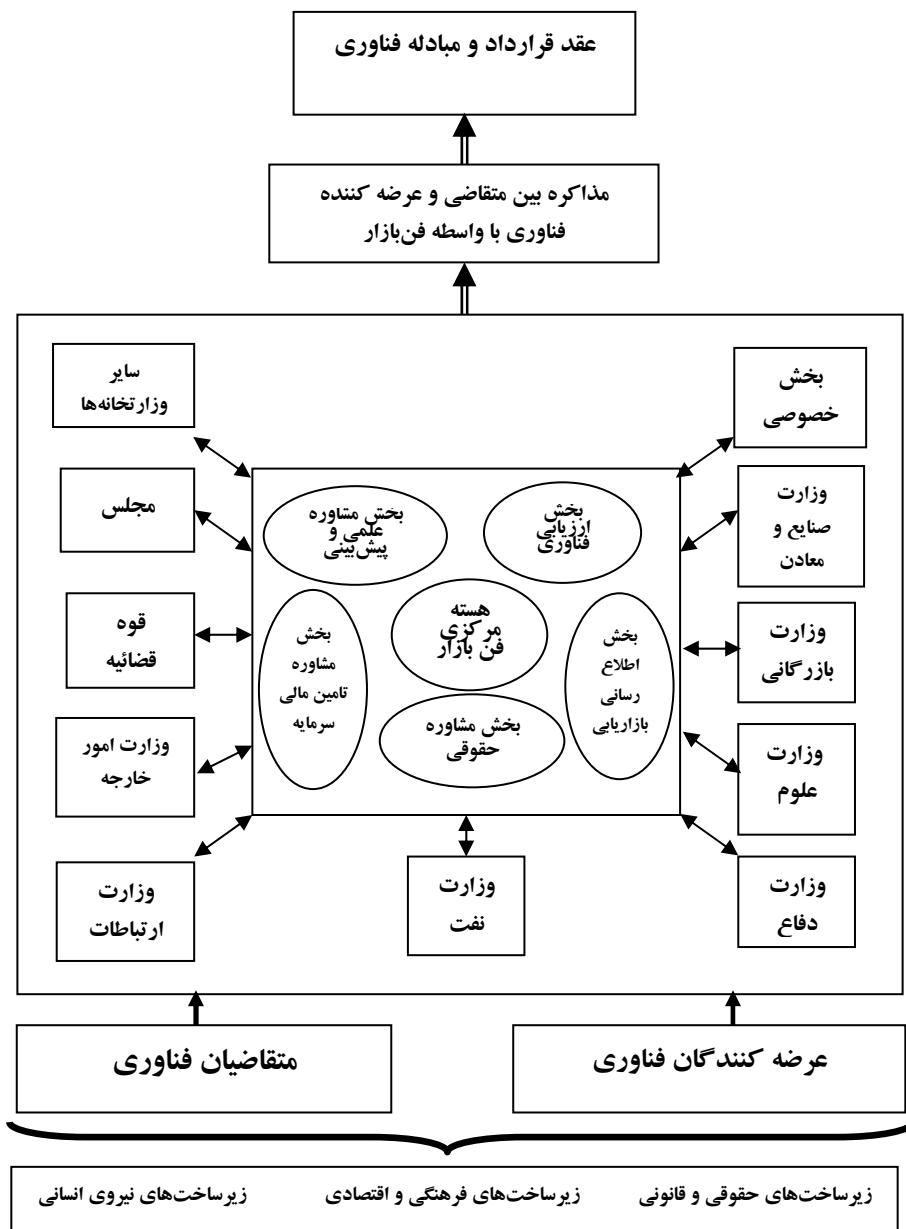
فناوری و عقد قرارداد مبادله فناوری، مشاوران تامین مالی و آموزش مدیریت فناوری استفاده می‌کند و در شکل ۴ فرآیند فعالیت فن بازار برای هر دسته را می‌توان مشاهده کرد.

#### ۶-۵. ارتباط فن بازار با دستگاهها و نهادها

همانطور که در پرسشنامه‌ها مورد تایید قرار گرفت، لازمست فن بازار در سطح ملی با ارگان‌ها و دستگاه‌های دولتی و خصوصی مهم، مرتبط و معتبر دارای مشارکت و ارتباط نزدیک و تنگاتنگی باشد تا بتواند در رسالت اصلی خویش (تجاری سازی فناوری و برقراری مبادلات و معاملات فناوری) موفق شود. در شکل ۵ ارتباط فن بازار با دستگاه‌های مرتبط به نمایش گذارده شده است. مشاهده می‌شود که با تامین زیرساخت‌های حقوقی، اقتصادی و نیروی انسانی ماهر در زمینه‌های مختلف فن بازار بستر اولیه جهت فعالیت فن بازار فراهم می‌شود. در این شرایط عرضه‌کننده و مقاضی فناوری به فن بازار مراجعه می‌نمایند. ستاد فن بازار از طریق ایجاد شبکه و برقراری ارتباط بین هر دسته از مراجعان و سازمان‌ها و شرکت‌ها زمینه را جهت مذاکره آماده می‌سازد. فن بازار این مهم را به وسیله بخش‌های مختلفی که مدیریت و هماهنگی آن‌ها را بر عهده دارد، مانند نمایشگاه‌های دائمی و موقتی، اطلاع رسانی و بازاریابی فیزیکی و مجازی و خدمات مشاوره حقوقی، مالی، ارزیابی و پیش‌بینی فناوری به انجام می‌رساند. فن بازار حلقه واسطه و نقطه اتصال مراجعان است و هدف نهایی آن کمک به مبادله و دادوستد فناوری بین عرضه‌کنندگان و مقاضیان فناوری می‌باشد.



شکل ۴: ارائه خدمات فن بازار به عرضه کننده فناوری



شکل ۵: چارچوب مفهومی فن بازار در سطح ملی در ایران

### نتیجه‌گیری

فناوری به عنوان عامل اصلی توسعه اقتصادی و صنعتی مطرح است و توجه به مدیریت آن از اصول کلیدی توسعه آن می‌باشد. امر انتقال و مبادله تکنولوژی امروزه در جهان، با توجه به ماهیت قابل تجارت بودن آن، از طریق مکانیسم‌های منسجم و توانمندی مانند فن بازار، عملیاتی و پیگیری می‌شود. در ایران مرکز یا مرجع منسجم و نظاممندی برای نظام دادن به مبادلات و انتقال تکنولوژی و ارائه خدمات پشتیبانی مانند اطلاع رسانی، ارزیابی، قیمت‌گذاری و واسطه‌گری فناوری- که از ابزارها و شرایط مهم و لازم خرید و فروش تکنولوژی محسوب می‌شوند- وجود ندارد. در مقاله حاضر پس از مرور اجمالی فن بازار در منابع علمی و تجارب جهانی، به مهمترین مشکلات موجود در حیطه انتقال و مبادلات تکنولوژی اشاره شد. همچین معلوم شد موفقیت فن بازار منوط به تدوین و نهادینه شدن قانون مالکیت معنوی، تربیت افراد ماهر و متخصص در جبهه‌های مربوط به کار فن بازار(ارزیابی، بازاریابی، تامین مالی و غیره برای تکنولوژی)، همکاری بین سازمان‌های مختلف و ایجاد فرهنگ معامله در زمینه فناوری می‌باشد. پیشنهاد آخر این است که مسئولین مربوطه هرچه سریع‌تر و جدی‌تر به فکر راهاندازی و قوام چنینی مراکزی در کشور افتاده و سعی در حل مشکلات و ضعف‌های مربوط به مبادلات و انتقال تکنولوژی نمایند.

### یادداشت‌ها

- 
- 1-National Science & Technology Council
  - 1- Multi National Companies
  - 3- Licensing
  - 4- Franchise
  - 5- Joint Venture
  - 6- Turn Key
  - 7- Foreign Direct Investment
  - 8- Joint Research
  - 9- Technology Transfer Infrastructure
  - 10- Innovation Relay Centers

- 11- Technology Market Place  
12- Technology Exchange Center

۱۳- برای مطالعه بیشتر ر.ک به سایت‌های اینترنتی:

www.irc.Cordis/lu ; www.wtanet.org ; www.hkpc.org; www.technomart.org.tw

14- critical value

15- Information and Communication Technologies

16- Venture Capital

#### کتابنامه

آذر، عادل و طباطبائیان، سید حبیب‌الله(۱۳۷۸)، انتقال تکنولوژی نیازمند نگرشی جامع، مجله مارس، شماره ۶۷ و ۶۸.

آذر، عادل و مومنی، منصور(۱۳۷۹)، آمار و کاربرد آن در مدیریت(تحلیل آماری)، تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها(سمت)، جلد دوم.

توكلی، علیرضا(۱۳۷۹)، روش‌های مناسب انتقال تکنولوژی به کشور، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، تهران: دانشگاه علم و صنعت ایران، دانشکده مهندسی صنایع.

خلیل، طارق(۱۳۸۱)، مدیریت تکنولوژی؛ رمز موفقیت در رقابت و خلق ثروت، ترجمه سید کامران باقری، تهران: پیام متن، چاپ اول.

دلاور، علی(۱۳۸۱)، روش تحقیق در روانشناسی و علوم تربیتی، نشر ویرایش، چاپ یازدهم. سالاری، امین و سهرابی، روح الله و حسینی، سید جمال‌الدین(۱۳۸۲)، فن بازار، بستر مبادلات تکنولوژی، دفتر همکاری‌های فناوری ریاست جمهوری، تهران: انتشارات آتنا.

سلامی، سیدرضا(۱۳۷۷)، سیاست‌های انتقال بین‌المللی تکنولوژی و توسعه صنعتی کشورهای در حال توسعه، سازمان پژوهش‌های علمی صنعتی ایران.

سلطانی، بهزاد(۱۳۸۱)، مطالعه اولیه ساختارهای مشابه فن بازار، تهران: دفتر همکاری‌های فناوری ریاست جمهوری.

سهرابی، روح الله(۱۳۸۲)، طراحی مدل پیشنهادی فن بازار(مرکز مبادلات فناوری) در سطح ملی در ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه امام صادق(ع).

عباسپور، مجید و همکاران(۱۳۷۳)، تحقیق «فرآیند انتقال تکنولوژی در پخش صنایع سبک ایران»، تهران: معاونت امور اقتصادی وزارت امور اقتصادی و دارایی، چاپ اول.

فلاح، عباس و ملکی فر، عقیل(۱۳۷۸)، مبانی تکنولوژی انتقال تکنولوژی؛ از منظر سیاستگذاری برای توسعه تکنولوژی، تهران: معاونت تکنولوژی سازمان صنایع هوایی نیروهای مسلح، وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح.

حسینی، سید جمال الدین(۱۳۸۲)، گزارش بررسی وضعیت فن بازار در ایران و جهان، پارک فناوری پردیس.

ملکی فر، عقیل و همکاران(۱۳۸۲)، فن بازار؛ رویکردی نو به تجارت جهانی و بازسازی برای دستاوردهای تحقیقاتی، موسسه فرهنگی انتشارات آیه، چاپ اول.

ملکی فر، عقیل و بوشهری، علیرضا(۱۳۸۱)، مدیریت تکنولوژی، انتشارات دانشگاه صنعتی مالک اشتر، چاپ اول.

The process of Technology Acquisition(2002), 1000ventures.com.

Barbiroli, Giancarlo(1997), *The Dynamics of Technology*, Kluwer Academic publisher.

Deog-Seong, oh, Byung, Jookang(1999), "Networking the technology sources and Technology Transfer Infrastructure: with reference to Taejon Metropolitan city", osstt04.doc, 32nd Hawaii international conference on system science.

Duck, Lee, Young, Sang&Cheol Jung&Byung Su Kang(2000), *The characteristics of Technology Transfer transactions and Technomart*, changnam national university.

Harrison, Normal, Samson, Danny(2002), *Technology Management*, McGraw – Hill.

Kouidri, David(2002), *An Ongoing Analysis of Technology transfer and the Inefficiency of interactions*, consulate General of Switzerland Chicago, swiss Business hub.

Kumar, Vinay(2003), *Optimizing Technology Transfer*, Department of scientific & industrial Research, India.

Philips, Fred Y.(2001), *Market-oriented-Technology Management*, Spoinger.

Philippe, Jean, Escher(2001), *Process of External Technology Exploitation as part technology marketing ; a conceptual Framework*, PICMET.

RAND presentation(2002), Overview of Technology Transfer.

Seiner, Michael(2000), "Activated Technology transfer ; theoretical foundations, models & instruments", *international conference on Technology transfer for Economic Development*.

[www.technology 4sme.com](http://www.technology 4sme.com).

[www.Cordis/lu](http://www.Cordis/lu).

[www.wtanet.org](http://www.wtanet.org).

[www.hkpc.org](http://www.hkpc.org).

[www.technomart.org.tw](http://www.technomart.org.tw).

[www.IRC.com](http://www.IRC.com).

www.irc.cordis.lu.  
www.innovation-showcase.net.  
www.hkpc.org.  
www.wtanet.org.  
www.ntem.com.cn.  
www.technomart.org.tw.  
www.apctt.com.